

# Informasjonsmøte

9. november 2017  
Solastranden Golfklubb



# Bakgrunn

- Negativ trend i medlemsmassene
- Kraftig reduksjon i sponsorinntekter
- Usikkert budsjett for 2018 grunnet antall utmeldinger
  - Antar større utmelding ved å stå alene enn ved sammenslåing
  - Antar ingen økning i sponsorinntekter ved å stå alene
- Ønske om å tilby noe nytt og attraktivt til regionens golfere og samarbeidspartnere

# Styringsgruppen;

Styringsgruppe etablert av styrene i Solastranden og Sola GK 13/09/17 og følgende personer ble valgt:

- Egil Reimers – Styreleder Solastranden GK
- Emil Aarthun – Daglig Leder Solastranden GK
- André Mortensen – Daglig Leder Sola GK
- Bernt Aage Lie – Styreleder Sola GK (Leder av styringsgruppen)

**Mandat:** Utarbeide en Sammenslutningsplan som skal opp til votering hos medlemmene

# Prosess

- Gjennomført mange møter på kort tid
- Kluge engasjert som Juridisk rådgiver
- E&Y engasjert som revisor
- NGF har gitt råd og er veldig interessert i erfaringene vi gjør
- Sammenslutningsplanen har vært igjennom og godkjent i begge styrene i Solastranden og Sola GK

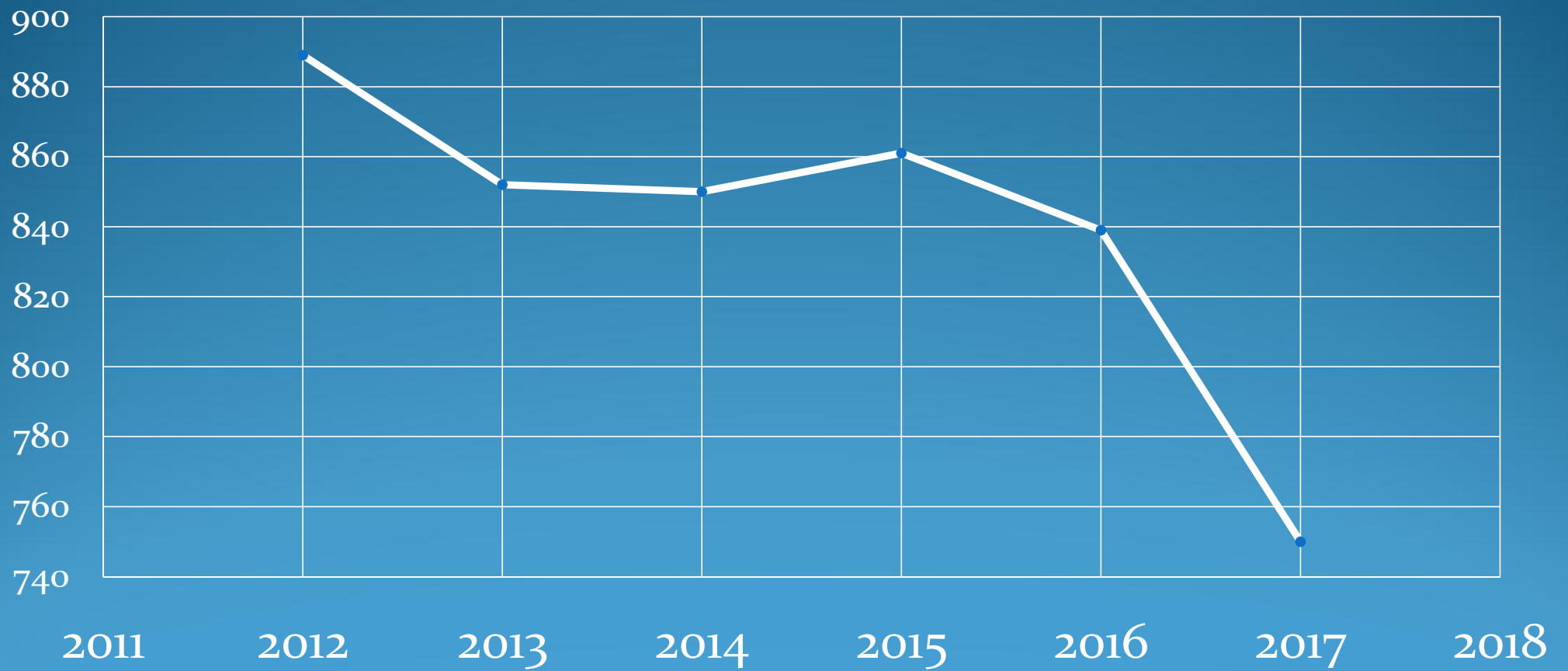
# Bakgrunn

- Hentet erfaringer fra 2 (4) klubber i Sverige som har slått seg sammen.
  - Argumentene for å slå seg sammen er de samme.
    - Synkende medlemstrend, svakere økonomi, ønske om å tilby noe ekstra til medlemmer
    - Sikre drift av anlegg og øke kvalitet ved å bruke ressurser bedre
  - Ingen budsjetterte med kostnadsreduksjon
  - Begge fikk flere nye medlemmer. (større økning enn tidligere hver for seg)
  - Sponsorinntektene økte og samarbeidspartnere ble mer fornøyde
  - Begge ryddet opp i kontingentkategorier og har kun spillerett på begge baner
  - En klubb økte kontingenten, mens andre satte ned.

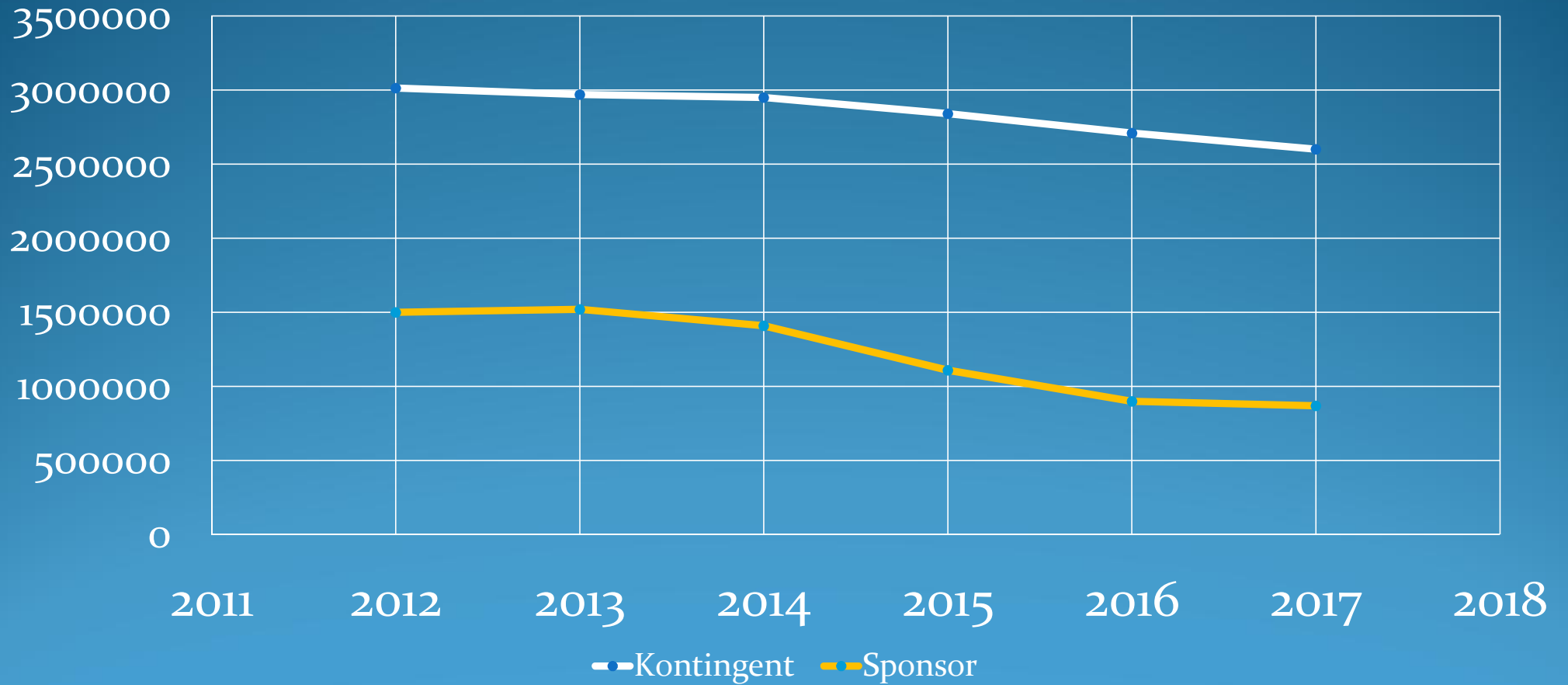
# Spesielt for Solastranden

- Negativ trend i medlemsutviklingen og likviditetsproblemer i mer enn 10 år
- Ingen indikasjoner på positiv endring i medlemstilgangen om vi står alene
- Klubben har ikke klart å overholde sin forpliktelser i henhold til avtaler med grunneiere og bank
- Ved «alenegang» vil medlemskontingenten måtte heves så mye at det kan føre til ytterligere avskalling av medlemmer
- En sammenslutning trykker våre ansattes arbeidsplasser og at Solastranden golfbane består

# Medlemsutvikling



## Inntekter fra 2012 - 2017





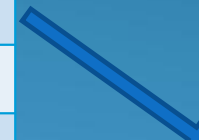
Budsjett for 2018	
Kontingenter	Kr. 2.600.000,-
Sponsor	Kr. 850.000,-
Salgsinntekter	Kr. 1.265.000,-
Diverse	Kr. 400.000,-
<b>Inntekter</b>	<b>Kr. 5.115.000</b>
Personalkostnader	Kr. 2.200.000,-
Baneleie	Kr. 1.140.000,-
Banekostnader	Kr. 800.000,-
Driftskostnader	Kr. 1.100.000,-
<b>Kostnader</b>	<b>Kr. 5.240.000,-</b>
<b>Driftsresultat</b>	<b>Kr. - 125.000,-</b>
Avskrivninger	Kr. 150.000,-
Finanskostnader	Kr. 255.000,-
<b>Resultat</b>	<b>Kr. - 530.000,-</b>

Estimert 2017
Kr. 2.600.000,-
Kr. 870.000,-
Kr. 1.320.000,-
Kr. 420.000,-
<b>Kr. 5.210.000</b>
Kr. 1.850.000,-
Kr. 950.000,-
Kr. 600.000,-
Kr. 1.100.000,-
<b>Kr. 4.500.000,-</b>
<b>Kr. 710.000,-</b>
Kr. 150.000,-
Kr. 275.000,-
<b>Kr. 285.000,-</b>

Personalkostnader	
Bent permittert jan-mars	Kr. 90.000,-
Frode permittert nov-des	Kr. 60.000,-
Emil sykemeldt 50% mai-nov	Kr. 150.000,-
<b>Sum personal</b>	<b>Kr. 300.000,-</b>

Grunnleie	
Kr. 497,- x 385 mål	Kr. 191.000,-

Total kostnadsreduksjon 2017	
<b>Personal + Grunnleie</b>	<b>Kr. 491.000,-</b>



# Noen av fordelene

- Unikt i både Rogaland og Norge
  - To fullverdige 18 hullsbaner og en 9 hullsbane med fotballgolf og Pitch&Putt
  - Totalt 45 golfhull i samme klubb
- Attraktiv pris for spillerett på alle baner
- Greenfee til halv pris hvis en kun har spillerett på en bane
- Ingen greenfee ved turneringsspill – uavhengig av spillerett
- Bruk av samme rangekort begge baner

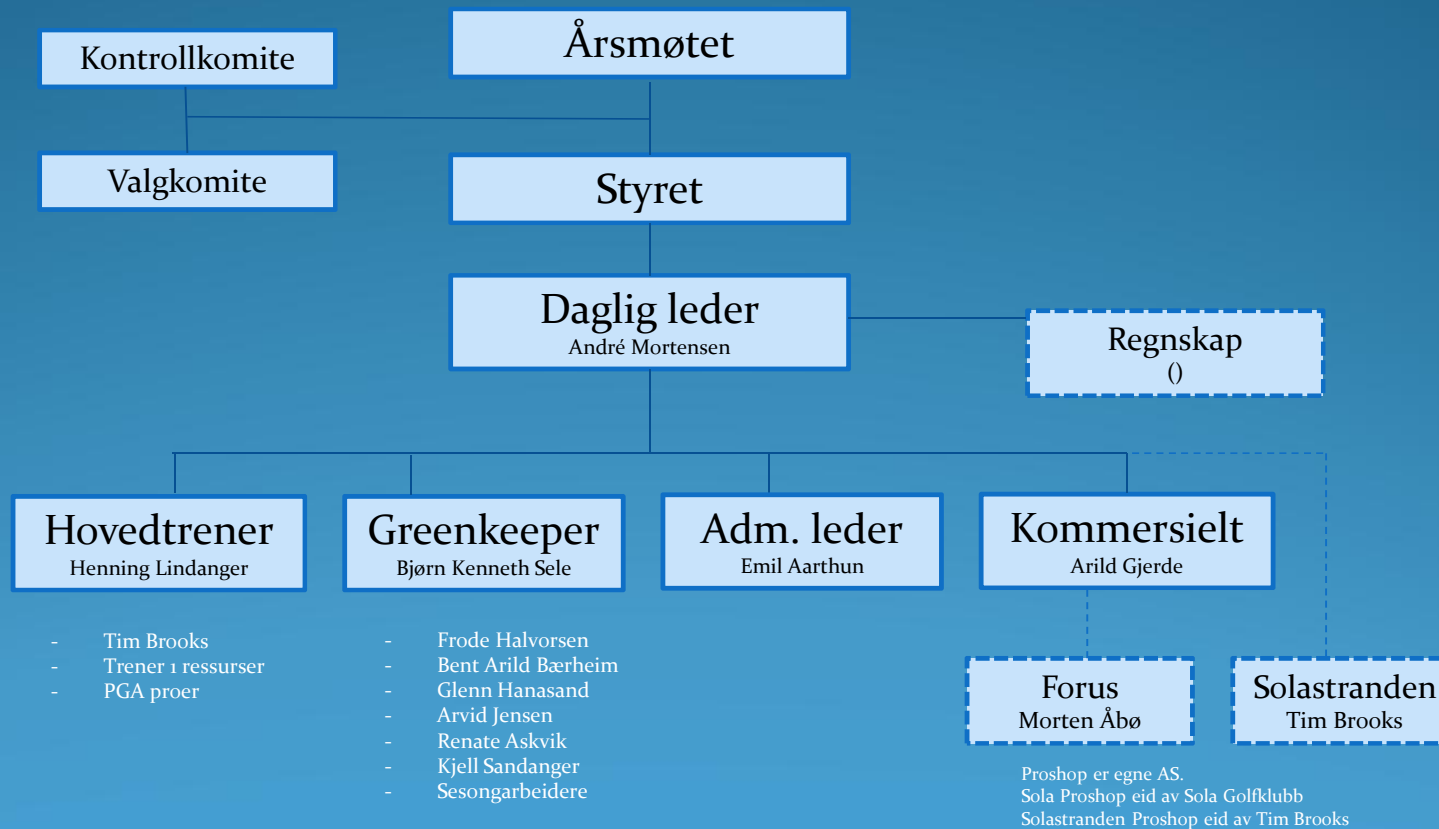
# Flere fordeler

- Bedre utnyttelse av ressurser gjør at en kan øke kvalitet på begge anlegg.
- Flere medlemmer – økt miljø og større aktivitet
- Alltid ledig starttid når en selv ønsker å spille
- Bedret økonomi gir muligheter for økte investeringer

# Potensial

- Økt antall medlemmer
  - Kan tilby 45 golfhull og mye ledig kapasitet
  - En felles mer spennende aktivitetskalender
    - Kombinerte turneringer på begge baner
    - Ukentlige turneringer og treninger
- Mer attraktiv for samarbeidspartnere
  - Kan øke profilering
  - Større nettverksforum
  - Større bredde på tilbud og aktiviteter
  - Kan tilby alt fra A til Å innen golfaktiviteter – Når som helst

# Organisasjon



# Veien videre

- Vi ønsker å etablere Ressursgrupper for å kvalitetssikre arbeidet fremover.
- Ressursgruppene skal være nytenkende og se på bedre utnyttelse av
  - Instruksjon, Banearbeid, Salg/Marked og Administrasjon
  - Ressursgruppene ønskes settes sammen av medlemmer og ansatte
- Man bør ikke forvente store kostnadsbesparelser i 2018
- Anbefaler ingen store investeringer/oppgraderinger i 2018
  - Bygger likviditet
  - Stå bedre rustet og gir tid til å prioritere investeringer
- Hvis økte inntekter ikke blir et resultat vil en fra 2019 måtte se på
  - Øke medlemskontingenter
  - Redusere bemanning
  - Nedlegging av 9 hullsbanen

# Kortversjon av Sammenslutningsplan

- Det å kunne tilby en klubb med 45 golfhull på to forskjellige typer anlegg vil være et mer attraktivt tilbud til golfere enn det de to klubbene klarer å tilby hver for seg.
- Lages en ny klubb, med ny logo og ny profil
- Medlemmer vil få spillerett på alle baner, men kan fortsatt velge å ha spillerett på bare en bane tilsvarende i dag til en redusert pris
- Samarbeidspartnere vil få et økt nettverk og muligheter til å skreddersy sitt eget golftilbud etter eget behov.
- Banene skal forsterke sine særegenheter og en vil kunne øke kvalitet på begge baner uten ekstra kostnader, men ved å fordele maskiner og ressurser bedre.
- Ved sammenslåing vil klubben ha ca 2100 medlemmer og 45 golfhull. Det vil da historisk sett ikke bli kapasitetsproblemer før klubben når ca 3500 medlemmer.
- Ett nytt styre bestående av medlemmer fra både Sola og Solastranden
- Ett sett med komiteer for ny klubb, hvor en slår i sammen komiteer fra begge baner og vil tilby økt aktivitet på begge baner.
- Sammenslåing vil frigjøre ressurser som klubben ønsker å bruke til å heve kvalitet på banene og skape mer aktivitet og økte inntekter.
- Banemannskapet vil kunne utnytte sin store maskinpark på begge baner og på den måten på bedre utnyttelse og økt kvalitet.
- Medlemmer gis en spillegaranti som gjør at hvis en bane har turnering, så vil den andre banen være åpen med starttider.

<b>Budsjett for 2018 - sammenslåing</b>		<i>alene</i>
Kontingenter	Kr. 11.500.000,-	<i>Kr. 2.600.000,-</i>
Sponsor	Kr. 4.400.000,-	<i>Kr. 850.000,-</i>
Salgsinntekter	Kr. 4.250.000,-	<i>Kr. 1.265.000,-</i>
Diverse	Kr. 2.600.000,-	<i>Kr. 400.000,-</i>
<b>Inntekter</b>	<b>Kr. 22.750.000</b>	<b><i>Kr. 5.115.000</i></b>
Personalkostnader	Kr. 9.200.000,-	<i>Kr. 2.200.000,-</i>
Baneleie	Kr. 2.500.000,-	<i>Kr. 1.140.000,-</i>
Banekostnader	Kr. 2.500.000,-	<i>Kr. 800.000,-</i>
Driftskostnader	Kr. 4.665.000,-	<i>Kr. 1.100.000,-</i>
<b>Kostnader</b>	<b>Kr. 18.865.000,-</b>	<b><i>Kr. 5.240.000,-</i></b>
<b>Driftsresultat</b>	<b>Kr. 3.885.000,-</b>	<b><i>Kr. -125.000,-</i></b>
Avskrivninger	Kr. 1.500.000,-	<i>Kr. 150.000,-</i>
Finanskostnader	Kr. 1.100.000,-	<i>Kr. 255.000,-</i>
<b>Resultat</b>	<b>Kr. 1.285.000,-</b>	<b><i>Kr. -530.000,-</i></b>



# Kontingentsatser

Spillerett på både Solastranden og Forus		
Kategori	Kontingent	Pr måned
Hovedmedlem	Kr. 9.100,-	Kr. 760,-
Senior (+67)	Kr. 8.100,-	Kr. 680,-
Ektefelle/samboer	Kr. 6.900,-	Kr. 580,-
Student	Kr. 4.000,-	Kr. 330,-
Junior (+12)	Kr. 2.500,-	Kr. 205,-
Knott (-12)	Kr. 990,-	

# Kontingentsatser

Spillerett kun på Solastranden		
Kategori	Kontingent	Pr måned
Hovedmedlem	Kr. 7.600,-	Kr. 635,-
Samboer/ektefelle	Kr. 5.600,-	Kr. 470,-
Senior (+67)	Kr. 7.600,-	Kr. 635,-
Passiv	Kr. 2.790,-	

Begge baner	
Kontingent	Differanse
Kr. 9.100,-	Kr. 1.500,-
Kr. 6.900,-	Kr. 1.300,-
Kr. 8.100,-	Kr. 500,-

# Innkomne spørsmål

# Innkomne spørsmål

- Hvordan håndteres at klubbene har forskjellig «verdi»
  - Styringsgruppen har ikke sammenlignet verdier da dette er en fusjon.
- Hvilke besparelser estimeres ved en sammenslutning?
  - Revisor Kr. 32.500,-
  - Regnskap Kr. 60.000,-
  - Refinansiering Kr. 50.000,-
  - Avdragsfrihet på lån i 2 år bedrer likviditet årlig med ca 1,2 millioner.

# Innkomne spørsmål

- Hvordan blir stemmereglene på årsmøtet i ny klubb
  - Stemmerett gis medlemmer ihht til lovverk fra NIF
    - Dvs en stemmerett pr medlem
- Hvordan skal fremtidige investeringer prioriteres mellom banene?
  - Administrasjonen vil komme med forslag ved hvert tilfelle og ut ifra størrelse vil det fremlegges styret eller årsmøtet.

# Innkomne spørsmål

- Hvilke ressurser blir frigjort ved en sammenslåing (ref. sammenslutningsplan)
  - Administrativt
    - Frigjør en Daglig leder som skal bruke mer tid på økt salg og markedsaktiviteter
    - Man vil skape flere aktiviteter for medlemmer og følge opp frivillige komiteer
  - Banemannskap
    - Med en felles ressurspool er det en forventning om bedre utnyttelse av både personell og maskinpark.
    - Men, vi vil i samarbeid med greenkeepere se på god utnyttelse av banemannskap og klipperutiner.
    - Samordne sesongarbeidere vil gi en forventet besparelse

# Innkomne spørsmål

- Dokumentet fremstår med mange utsagn om forbedring og fordeler av sammenslåing uten at disse dokumenteres, konkretiseres eller sannsynliggjøres
  - Fordeler/Forbedringer
    - Økt tilbud til medlemmer med spillerett på to baner.
    - Over 40% besparelse på «dobbel medlemskap»
    - Halv greenfee på banen en ikke har spillerett på
    - Ingen greenfee på klubbturneringer
    - Alltid tilgjengelig bane ved turnering
    - Felles driving range kort
    - Bedre utnyttelse av golfbiler

# Innkomne spørsmål

- Fortsettelse:

«Dokumentet fremstår med mange utsagn om forbedring og fordeler av sammenslåing uten at disse dokumenteres, konkretiseres eller sannsynliggjøres»

- Antatt økte sponsorinntekter:

- Økte ressurser på salg mot samarbeidspartnere utgjør ca kr. 700.000,-
  - 10 nye ekstra skilt a kr. 10.000,-
  - 2 nye hullsponsorer Forus a kr. 50.000,-
  - 2 nye hullsponsorer Solastranden kr 25.000,-
  - Økning eksisterende med kr. 3.000,- (150 stk)

- Dette vil Salgsteamet bli målt på underveis.



# Innkomne spørsmål

- Økte Medlemsinntekter

- Estimerte frafall av medlemmer på 220 medlemmer (fra 01.01.2018)
- Estimert 300 nye medlemmer i budsjett (Nye medlemmer i 2017 var 240)
  - Netto økning på 80 medlemmer
- Indeksregulering kontingenter utgjør ca kr. 450.000,-
- Salg av spilleretter begge baner utgjør ca kr. 500.000,-
  - Antar at 50% av hovedmedlemmer kjøper dobbel spillerett
  - Antar at 30% av seniorer kjøper dobbel spillerett
- Nye medlemmer utgjør ca kr. 550.000,-
- Tilbud sendes til tidligere medlemmer

# Innkomne spørsmål

- Overrasket at ikke styringsgruppen sa at det er nødvendig med en gjennomgang av organisasjon for å fastlegge hva som er nødvendig av ressurser og hvordan organiseres for å skape en så effektiv som mulig organisasjon. Det er ved sammenslåing at det åpnes muligheter for en slik gjennomgang. Det bør være å forvente at ved en sammenslåing av to enheter som driver samme oppgaver vil bli overflødig personell og reduserte kostnader.
- Som tidligere nevnt blir det satt ned en ressursgruppe som skal se på ressursbruk i ny klubb og se på videre drift og anbefale organisering til nytt styre.
- Styringsgruppen har ikke langt inn noen kutt på bemanning, da denne har blitt redusert de siste år.

# Innkomne spørsmål

- Budsjett for ny klubb fremstår meget optimistisk
  - Fremlagt budsjett for ny klubb vurderes som realistisk av styringsgruppen
- Hvorfor ikke samarbeid i 2018 og sammenslåing i 2019?
  - Utfordring med fordeling av inntekter
  - Gode intensjoner, men vanskelig å gjennomføre
  - Mindre sannsynlighet om sammenslåing
  - Mister «nyhets» effekten og engasjement
  - Mindre å «selge» ved samarbeid enn sammenslåing
  - Fremstå mindre attraktivt

Da åpner vi for andre spørsmål?