



SAMMENSLUTNINGSPLAN

For mulig Sammenslåing av Solastranden Golfklubb og Sola Golfklubb

Sola, 01.11.2017

1. Bakgrunn for forslag om sammenslåing

Distriktet har vært gjennom en utfordrende tid økonomisk. Golfinteressen i distriktet har fulgt samme generelle trend og begge golfklubber har sett en nedgang i både antall golfere og inntekter, hvor spesielt inntekter fra samarbeidspartnere har gått betydelig ned. Flere sesonger med dårlig vær har nok også bidratt til den negative trenden.

De to styrene tror at det å kunne tilby en golfklubb med 45 golfhull på to forskjellige typer anlegg vil være et mer attraktivt tilbud til golfere enn det de to klubbene klarer å tilby hver for seg i dag. Både medlemmer og samarbeidspartnere vil få flere muligheter til å skreddersy sitt eget golftilbud etter eget behov. Potensialet for økte inntekter fra samarbeidspartnere og nye medlemmer ansees som større samlet, enn hver for seg.

Av denne grunn besluttet styrene i Solastranden Golfklubb, org. nr. 974467569 og Sola Golfklubb, org. nr. 975333493 den 13.09.17 å sette sammen en styringsgruppe for å utrede mulighetene for å slå sammen klubbene.

Styringsgruppen har bestått av Egil Reimers (styreleder i Solastranden Golfklubb), Emil Aarhun (daglig leder i Solastranden Golfklubb), Bernt Aage Lie (styreleder i Sola Golfklubb) og Andre Mortensen (daglig leder i Sola Golfklubb).

Styringsgruppen har høsten 2017 utredet mulighetene for sammenslåing og har utarbeidet denne planen for sammenslåing av klubbene. Alternativet med sammenslåing sammenlignet med økt samarbeid fremstår som en bedre økonomisk løsning. Med en klubb kan en være mer fleksibel og alle inntekter tilfaller samme klubb.

2. Styringsgruppens anbefaling

Basert på arbeidet i styringsgruppen gjennom høsten 2017 vil styringsgruppen klart anbefale sammenslåing.

Styringsgruppen mener at en golfklubb med 45 golfhull på to forskjellige typer anlegg vil være et mer attraktivt tilbud til golfere enn det klubbene tilbyr hver for seg i dag. Medlemmer og samarbeidspartnere vil få flere muligheter til å skreddersy sitt eget golftilbud etter eget behov. Potensialet for økte inntekter fra samarbeidspartnere og nye medlemmer ansees som større samlet, enn hver for seg.

Sammen har klubbene mye erfaring og gode ressurser. Små organisasjoner er utsatte - både ved sykdom og fravær, mens sammen så reduserer en risiko og kvaliteten sikres. For å

kunne tilby kvalitet og ha mulighet til å videreutvikle begge baner så må klubben drive med overskudd. Klubben vil være avhengig av å skaffe flere medlemmer og øke sponsorinntektene for å unngå økning i kontingentene. En sammenslåing antas å gi bedre muligheter til å oppnå solid drift over tid.

3. Overordnet om sammenslutningsprosessen

Den tekniske mest effektive måten en sammenslåing kan gjennomføres på er at en klubb "overtar" både medlemmer og eiendeler/gjeld fra den andre klubben og innlemmer dette i klubben. Dette betyr at man får et overdragende idrettslag og et overtagende idrettslag.

Det må gjennomføres et ekstraordinært årsmøte i hver enkelt klubb, som begge krever 2/3 flertall, for at en skal kunne gå videre i prosessen. Etter dette vil det settes et starttidspunkt for når ny klubb overtar driften for begge klubbene og det må videre gjennomføres et konstituerende årsmøte hvor en velger nytt styre, nye vedtekter og vedtar klubbens kontingenter.

Styringsgruppen forutsetter at den nye klubbens styre blir sammensatt slik at både Forus og Solastranden er representert i dette nye styret. Valgkomiteen i de to klubbene får mandat til i felleskap å finne kandidater og fremme forslag om nytt styre med konstituerende årsmøte.

Ekstraordinære årsmøter avholdes så fort sammenslutningsplanen er klar og godkjent i begge styrer. Dette er ønskelig å få gjennomført i 2017, mens årsmøte i den overtakende klubben kan gjennomføres tidlig i 2018.

Det foreslås at klubben blir kalt Sola Golfklubb, da begge golfbaner har et forhold til Sola kommune.

Det må utarbeides en ny profil og logo som inkluderer banene Solastranden og Forus. Ny hjemmeside, logo og profil kan da bli presentert etter sammenslåing og lanseres i løpet av vinter/vår 2018.

4. Tilbud til medlemmene i Solastranden- og Sola Golfklubb

4.1 Betydning for medlemmene i Solastranden Golfklubb og medlemmene i Sola Golfklubb

Medlemmene i Solastranden Golfklubb vil etter sammenslåingen bli medlemmer i den nye klubben.

Den nye klubben vil kunne tilby medlemmene 45 golfhull, noe som vil være unikt i Norge. Med 2 fullverdige 18 hullsbaner med forskjellig type karakter og en 9 hullsbane med egen Fotballgolf og Pitch & Putt bane, så vil klubben tilby stor variasjon og forskjellige utfordringer.

En sammenslåing vil også sikre en videre drift av anleggene. Sammen vil banene stå sterkere og få muligheten til å videreutvikle banene og anleggene.

Med spillerett på begge baner gir klubben også en spillegaranti som betyr at hvis en bane stenger for arrangement eller turnering, så vil den andre banen være åpen for spill.

Sammenslåingen vil frigjøre ressurser. Derved legges grunnlaget for økt aktivitet i klubben. Man vil kunne følge opp frivillige på en bedre måte, noe som vil bidra til flere arrangement og økt trivsel for alle medlemmer.

Alle medlemmer vil være medlem i samme klubb og kan ha spillerett på begge baner, men som før så kan en også velge å ha spillerett på kun en bane til en redusert pris. Kort sagt vil medlemmenes grunnleggende rett til å spille på den banen de ønsker ikke endres. Samtidig vil ikke en medlemsgruppe «sponse» en annen medlemsgruppe – man må betale for å spille på den banen man vil.

Klubben ønsker attraktive medlemskapstyper og en prissetting som gjør at en tiltrekker seg alle typer golfere, og ved en sammenslåing får man et grunnlag for å kunne tilby varierte løsninger, som passer den enkeltes behov til enhver tid.

4.3 Medlemskontingenter

Styringsgruppen har satt opp et foreløpig forslag til kontingentkategorier og kontingentsatser i ny golfklubb som gir spillerett på begge baner. Forslaget er satt opp i et eget vedlegg til sammenslutningsplanen. Generelt følger av dette forslaget at det ikke skal overføres verdier fra en medlemsgruppe til en annen. Medlemmer vil få spillerett på alle baner, men kan fortsatt velge å ha spillerett på bare en bane tilsvarende i dag til en redusert pris. Prinsippet er, som i dag, at man betaler for den spilleretten man ønsker å ha til enhver tid.

Styringsgruppen mener at sammenslåing vil bidra til en økning i samlet medlemsmasse fremover. På sikt vil sammenslåing dermed realistisk kunne medføre en økning i antall medlemmer og inntekter fra medlemskontingent.

Styringsgruppens forslag er at kontingentsatser ihht vedlegg nr. 11 til denne sammenslutningsplanen, besluttet på konstituerende årsmøte i «nye» Sola Golfklubb innen mars 2018.

Teknisk må medlemmene i Solastranden Golfklubb melde seg inn i Sola Golfklubb innen en nærmere angitt frist. Vi har vært i dialog med NIF for å se om man kunne overføre medlemskap på en annen og enklere måte. Eneste måten man teknisk får medlemmene over fra en klubb til en annen er gjennom innmelding av den enkelte medlem. Dette vil bli tilrettelagt på en praktisk og enkel måte dersom sammenslutningen blir vedtatt. For god ordens skyld bemerkes at ingen medlemmer kan tvinges inn i den sammenslåtte klubben (men om man ønsker fortsatt spillerett i sin gamle klubb må man melde seg inn i den nye klubben).

5. Proshop

Sola Proshop AS som har utsalg på Forus er heleid av idrettslaget Sola Golfklubb.

Solastranden Proshop, som har utsalg på Solastranden, er et enkeltmannsforetak eid av Tim Brooks. Foretaket har en avtale med Solastranden Golfklubb om drift av butikken, Driving range og instruksjon. Denne avtalen utløper i 2018.

6. Økonomi og Regnskap

6.1 Generelt.

Sola Golfklubb tilføres merverdier som vist nedenfor ved en sammenslåing.

6.2 Nærmere om aktiva- og passiva poster som overføres.

Solastranden Golfklubb har per i dag langsiktig gjeld til Sandnes Sparebank på NOK 6.122.727,-. I tillegg til kortsiktig gjeld på NOK 1.423.000 pr 30.09.17. Solastranden har årlig behov for en kassekreditt på ca kr. 1.000.000,-.

Sola Golfklubb har pr i dag en langsiktig gjeld til Sparebanken Vest på NOK 19.032.000,-. Kortsiktig gjeld er på NOK 1.966.000 pr 30.09.17 og brukte i 2016 kassekreditt i 14 dager.

Samlet langsiktig gjeld i ny klubb vil da bli ca NOK 25.154.000,-. Det er også innvilget avdragsfrihet i 2018/2019 ved sammenslåing som gjør at klubben får mulighet til å bygge opp likviditet og gjøre nødvendige investeringer på begge anlegg.

6.3 Utvikling i medlemstall

Sola Golfklubb hadde pr 31.12.2016 et totalt medlemsantall på 1430. Tilsvarende tall pr 31.12.2015 var 1441. Solastranden Golfklubb hadde i samme periode hhv 839 medlemmer i 2016 og 850 medlemmer i 2015.

7. Personal

Solastranden Golfklubb har i per i dag (3) faste ansatte. Sola Golfklubb har (9) faste ansatte. I tillegg benytter klubbene deltidsansatte banearbeidere med ca 1278 timer på Solastranden og ca 3880 timer på Forus.

Ved en sammenslåing av klubbene vil de ansatte i Solastranden Golfklubb ha krav på å bli overført til Sola Golfklubb fra gjennomføringsdagen i tråd med reglene om virksomhetsoverdragelse i arbeidsmiljøloven kapittel 16. Arbeidsforholdet overføres i den stand det er på overdragelsestidspunktet. De ansatte innlemmes i eksisterende pensjonsordning i Sola Golfklubb.

Styringsgruppen foreslår at antallet faste ansatte opprettholdes etter sammenslåing og at man beholder bemanning slik som i dag på begge anlegg. Dette for å sikre at medlemmer skal kunne få den hjelpen de trenger uavhengig om de spiller på Forus eller på Solastranden. For øvrig får det bli opp til det nyvalgte styret og ledelsen i den nye klubben til enhver tid å drive denne på beste vis.

Det er ikke et mål å redusere personell, men å utnytte ressursene mer effektivt slik at vi får gjort mer og gi synlige resultater til våre medlemmer og samarbeidspartnere. Ved å slå sammen alt personell vil en frigjøre ressurser som kan bedre utnyttes på andre områder. Kort sagt får den nye klubben mer kvalitet for hver krone brukt.

Styringsgruppen foreslår at André Mortensen trer inn i rollen som daglig leder for den nye klubben. Mortensen vil da også ha det overordnede ansvaret for klubbens drift og økonomi.

Emil Aarhun går inn i rollen som administrativ leder på Solastranden, men vil jobbe med salg og klubbaktiviteter for begge anlegg og ha tilholdssted på Solastranden.

Arild Gjerde vil fortsette som kommersiell leder og fokusere på å øke tilbudet mot samarbeidspartnere og arrangementer.

Det foreslås videre at Bjørn Kenneth Sele vil være head greenkeeper for den nye klubben og ha driftsledere på henholdsvis Forus og Solastranden.

De ansatte i begge klubbene er informert om mulig sammenslåing og styringsgruppens forslag til bemanning i ny klubb. De ansatte har også fått anledning til å komme med innspill til planen. De ansatte stiller seg positive til planene.

Dersom sammenslåingen blir vedtatt i ekstraordinære årsmøter vil styringsgruppen sørge for at overføringen skjer i samsvar med arbeidsmiljølovens regler og at det utarbeides nye arbeidskontrakter til de ansatte i Solastranden Golfklubb.

8. Forholdet til grunneiere

8.1 Solastranden Golfklubb – sammenslåingens betydning for grunnavtalene

Dersom klubsammenslåing blir vedtatt, vil Solastranden Golfklubbs avtaler med grunneierne overføres til ny klubb.

Solastranden Golfklubb har avtale med 8 grunneiere for leie av banen på Solastranden. Baneleie er basert på en fastpris, med indeksregulering (uavhengig av brukertall/medlemstall). Avtalene med grunneierne utløper først 1.1.2046.

Styringsgruppen har vært i dialog med grunneierne angående overføring av avtalene til ny klubb. Disse er positive til sammenslåing og har alle gitt forhåndssamtykke til overføring av grunnleieavtalene. Avtalene overføres på samme vilkår. For god ordens skyld gjøres oppmerksom på at det tidligere har vært årlige forhandlinger om leien med nevnte grunneiere. Den nye klubben vil overta disse forhandlingene, som dels har dreid seg om hvor mye Solastranden Golfklubb har kunnet betale år for år. Styringsgruppen ønsker ikke å predikere hvordan utfallet av slike forhandlinger vil kunne falle ut fremover. Utgangspunktet vil uansett være at leienivået i inngått avtaler bør legges til grunn i budsjetter og planer.

8.2 Sola Golfklubb – sammenslåingens betydning for grunnavtalene

Sola Golfklubb har avtale med 5 grunneiere for leie av banen på Forus.

Baneleien for to av grunneierne er beregnet ut i fra antall fullt betalende medlemmer, med et tak på leie når 1200 fullt betalende medlemmer nås. For de tre andre grunneiere er baneleien basert på en fastpris.

Alle avtaler er med indeksregulering. Avtalene med grunneierne utløper først 15.10.2045.

Styringsgruppen kan ikke se at nye medlemmer fra Solastranden Golfklubb som ikke betaler full spillerett på Forus skal føre til noen økning i baneleien for de to grunneierne med variabel leie.

9. Forholdet til klubbens samarbeidspartnere

Styringsgruppen har gjennomgått klubbens eksisterende samarbeidsavtaler. En sammenslåing vil gi mulighet til ytterligere mersalg opp mot eksisterende inngåtte avtaler. For nye avtaler så vil klubben nå kunne tilby et bredere spekter av både profilering og aktiviteter enn tidligere. Dette vil medføre at klubben fremstår som mer attraktiv som samarbeidspartner og vil kunne tilrettelegge for flere og bedre aktiviteter på begge baner. Nettverket med samarbeidspartnere vil øke og en vil kunne profilere seg overfor en større medlemsmasse.

Formelt betyr overføringen at samarbeidspartnerne på Solastranden Golfklubb må akseptere overføring av avtalen, noe som regnes som uproblematisk. Disse avtalene er etter sin natur kortvarige og må forlenges uansett.

10. Forholdet til andre avtaleparter

Klubbene har per i dag hver sin bankforbindelse. Solastranden Golfklubb benytter Sandnes sparebank. Sola Golfklubb benytter Sparebanken Vest.

Styringsgruppen har kontaktet klubbens bankforbindelser angående mulig sammenslåing og konsekvensene av denne. Styringsgruppen har videre innhentet tilbud på felles finansiering fra disse, i tillegg til at en har benyttet hjelp til å innhente tilbud fra flere andre banker. Sparebanken Vest har foreløpig gitt det beste tilbudet på finansiering som vil gi en årlig besparelse i finanskostnader på ca kr. 50.000,-.

Dersom det blir vedtatt sammenslåing av klubbene vil det også kunne ha fordeler ut mot leverandører at klubben nå blir en betydelig kunde.

11. Idrettslag og videre drift av banene

Nye Sola Golfklubb vil sannsynligvis ha opp mot 2100 medlemmer etter en eventuell sammenslåing og være blant de største idrettslagene i distriktet. Klubben skal tilby sine medlemmer i alle aldre et nivåtilpasset tilbud og sosiale aktiviteter året rundt.

Med 2100 medlemmer på to 18 hulls baner og en 9 hulls bane så vil det ikke være noen kapasitetsproblemer med starttider. Sammenlignet med andre golfklubber og tall fra Golf forbundet så vil det ikke oppstå press på noen baner før en overstiger 1500 medlemmer på en 18 hulls bane. Det må altså omkring 1400 nye medlemmer til før en kan snakke om press på starttider.

Dugnadsånd og komitearbeid er bærebjelkene i et idrettslag. Ved å engasjere flere frivillige og fordele aktiviteter mellom de forskjellige banene har styringsgruppen tro på økt deltakelse og engasjement.

Styringsgruppen foreslår at tilsvarende komiteer i dagens klubber slår seg sammen og danner en ny komite i ny klubb slik at en får kompetanse fra begge anlegg. Så vil en evaluere erfaringene fra sesongen 2018 og gir en anbefaling for videre komitearbeid.

Sportslig vil en styrke treningsmulighetene og utdanne flere Trener 1-ressurser som kan øke aktiviteten på begge baner. En får større variasjon på treningsområder og et styrket miljø

som vil tiltrekke seg flere golfere. Nye Sola Golfklubb skal etter en sammenslåing være en attraktiv golfklubb med et bredt tilbud til juniorer i distriktet.

12. Banene

Banenes profiler skal forsterkes ut ifra sine særegenheter og kan dermed tilby medlemmer og gjester varierende golfopplevelser.

Solastranden skal være teknisk krevende med strategisk plasserte bunkere og en uforutsigbar vind. Et raskt spilletempo vil kunne gjennomføres uten store avstander og flatt landskap.

Forus skal kunne ta imot store mesterskap og forsterke utfordrende greenområder og raske greener. Arkitekt Svein Olsnes har designet begge banene og beskrevet deres særegenheter i et eget skriv som legges ved sammenslutningsplanen i eget vedlegg.

For Forus er det utarbeidet en Masterplan og tilsvarende må utarbeides for Solastranden slik at det aldri vil være snakk om at klubben har en A og B bane. Solastranden har som egen klubb engasjert arkitekt til utarbeiding av underlag til søknad om tippemidler for renovering av banens bygningsmessige fasiliteter. Dette arbeidet planlegges videreført av den nye klubben. Banenes treningsområder skal også videreutvikles og kvaliteten skal være lik på begge baner.

Banemannskapet vil kunne utnytte sin store maskinpark på begge banene og på den måten få bedre utnyttelse og økt kvalitet. Forus har f eks et stort verksted med egne slipemaskiner som kan ta service for begge baner. Ved store arrangement kan en flytte ressurser og prioritere den ene banen for kortere perioder.

Vi har tro på at det en felles klubb kan tilby med 45 golfhull, alltid ledig starttid, større nettverksforum, større fleksibilitet og økt kvalitet på begge baner vil være et attraktivt tilbud.

13. Andre konsekvenser av sammenslåingen

En har pr i dag kun 7 medlemmer som er fullt medlem i begge klubber og disse utgjør ikke en stor reduksjon av inntekter ved at de nå kun trenger medlemskap i en klubb.

13.1 Regnskap, skatt og moms

EY har bistått styringsgruppen med å utrede de regnskapsmessige, skattemessige og momsrelaterte konsekvensene av en eventuell sammenslåing. Regnskapsmessig vil sammenslåingen skje til kontinuitet eller basert på transaksjonsprinsippet. Skattemessig vil ingen av klubbene få noen merskatt som følge av sammenslåingen. I forhold til moms må den nye klubben sørge for at alle momsoppgaver og annen dokumentasjon forberedes og sendes inn slik at det ikke oppstår noe tap i forhold til moms. Dette har også blitt kvalitetssikret eksternt. Teknisk vil Solastranden Golfklubb bestå med eget organisasjonsnummer så lenge som nødvendig for å sende inn dokumentasjon knyttet til ligning og moms.

13.2 Regnskap og revisor for ny golfklubb

Klubbene benytter per i dag to ulike regnskapsbyrå og revisorer. Avtalene med disse vil fortsette frem til den overdragende klubben er slettet fra offentlige register.

13.3 Kostnader ved sammenslåing

Det er også kostnader knyttet direkte til en sammenslåing ved nødvendig bruk av jurister, regnskap og revisor slik at sammenslåingen skal være lovlig og godkjent. Deler av disse kostnadene er påløpt i forbindelse med utredningsprosessen og utarbeiding av sammenslutningsplanen.

Andre kostnader som vil påløpe er tinglysningsgebyrer, etableringsgebyr og kostnader tilknyttet profileringsarbeid med ny logo, skilt etc. Et estimat for slike kostnader er NOK 150.000,-.

I forhold til innskudd er det pr i dag en forskjell mellom klubbene (Sola Golfklubb har innskudd mens Solastranden Golfklubb har det ikke). Dette utgjør intet hinder for en sammenslåing slik styringsgruppen ser det.

Veldig få nye medlemmer ønsker å betale innskudd. Planen er videre å fjerne hele ordningen med innskudd så snart som mulig. Styringsgruppen vil anta at det nye styret vil komme til å foreslå at medlemmer med innskudd kan trekke differansen for medlemskap på en bane og to baner, på innskuddet. På denne måten vil innestående innskudd reduseres år for år i en nokså rask takt.

Dersom en velger å gjøre dette etter sammenslåingen, vil dette kunne få regnskapsmessige konsekvenser i forholdet til klassifiseringen mellom gjeld og egenkapital. Dette får bli opp til det nye styret å vurdere, og det foreslås pr nå ingen endring som får betydning for åpningsbalansen.

14. Kontaktinformasjon

Dersom det er spørsmål til sammenslutningsplanen i forkant av årsmøter i klubbene kan styreledere nevnt nedenfor kontaktes.

Styreleder Solastranden Golfklubb Egil Reimers epost: styreleder@solastranden.no tlf: 900 47 814	Styreleder i Sola Golfklubb Bernt Aage Lie epost: bernt.aage.lie@lyse.net tlf: 916 27 317
---	--

Vedlegg	
1	Nøkkelopplysninger fra Enhetsregisteret – Solastranden Golfklubb
2	Nøkkelopplysninger fra Enhetsregisteret – Sola Golfklubb
3	Vedtekter Solastranden Golfklubb
4	Vedtekter Sola Golfklubb
5	Referat fra styremøte i Solastranden og Sola Golfklubb [xx]. november 2017
6	Solastranden Golfklubb - Årsregnskap og årsberetning 2016
7	Sola Golfklubb - Årsregnskap og årsberetning 2016
8	Utkast til åpningsbalanse for det overtagende idrettslaget
9	Utredning fra arkitekt Svein Olsnes
10	Nye vedtekter for klubb etter sammenslåing
11	Forslag nye kontingentsatser
12	Mandat til valgkomite